

# درجة ممارسة مهارات إدارة الصف كما تدركها معلمات التربية الأسرية في المرحلتين الإعدادية والثانوية بدولة قطر

عائشة أحمد سلطان فخرو\*

## الملخص

هدفت الدراسة إلى تعرف درجة ممارسة مهارات إدارة الصف لدى معلمات التربية الأسرية في المرحلتين الإعدادية والثانوية، وتم تطبيق أداة الدراسة، وتشمل (٢٨) موقفاً سلوكيّاً، ويعكس الممارسات الفعلية، ويمثل كل موقف (٣) بدائل محتملة للحدث، والاختيار للبديل الأمثل، وموزعة على (٣) أبعاد، وهي: الضبط الصفي، التعزيز والعقاب، تقبل مشاعر الطلبة.

وقد بلغت عينة الدراسة (١٤٠) معلمة في مادة التربية الأسرة للمرحلتين الإعدادية والثانوية، ومن أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة: عدم وجود درجة مرتفعة لممارسة مهارات إدارة الصف لدى أفراد العينة، كما ظهرت فروق دالة إحصائية لصالح معلمات المرحلة الإعدادية وعدم وجود فروق ذات دالة إحصائية بين درجة ممارسة مهارات إدارة الصف لكل من متغير الخبرة، والدورات التدريبية، ومجال التدريس، وبناء على نتائج الدراسة تقدمت الباحثة بمجموعة من التوصيات والمقترنات.

## المقدمة

إن عملية التدريس الصفي تمثل مرحلة عملية يتم خلالها ترجمة الأهداف التعليمية والمعارف والمعلومات وأنمط النشاط التعليمي المصاحب لها إلى سلوكيات ومهارات مدركة لدى التلميذ، ولذا ترتبط عملية التعلم مباشرة بتعديل السلوك والتدريس الصفي يقوم على إحداث هذا التعلم، وبالتالي إلى تعديل في سلوك التلاميذ بما يتفق مع الأهداف المحددة للدرس.

---

\* أستاذ طرق تدريس الاقتصاد المنزلي المشارك / قسم العلوم التربوية / كلية التربية / جامعة قطر.

فالتدريس الصفي يحقق متعلماً متاجوباً تحت إشراف المعلم، ولم يعد سكوت التلاميذ واستماعهم لشرح المعلم كافياً لتصنيف المعلم في فئة الأكفاء، لأنه لم يعد ناقلاً للمعرفة بل أصبح موجهاً ومسؤولاً عن تعديل سلوك تلاميذه نحو تحقيق أهداف الدرس وبانياً لشخصيتهم السوية (صحي أبو جلاله وأخر، ٢٠٠١، ص ٢٢٤).

وتعتبر عملية إدارة الصف وضيبله من أهم جوانب عملية التدريس الصفي التي تشغله بال المعلمين سواء كانوا معلمين مبتدئين أو من المعلمين ذوي الخبرات، وتتوقف كفاءة المعلم وفعاليته إلى حد كبير على حسن إدارته للصف والمحافظة على النظام فيه والمناخ الذي يهيئه المدرس لتلاميذه داخل الصف (أحمد اللقاني وأخر، ١٩٩٠، ص ٥٩).

وقد بينت دراسة (Landau, 2001) أهمية تدريس مقرر إدارة الصف في برنامج إعداد المعلم بدلاً من طرحه كمادة اختيارية، وأظهرت أن المعلمين قبل الخدمة تقسمهم المعرفة والخبرة في استراتيجيات إدارة الصف.

ومن الدراسات الحديثة حول تأثير المعلم على طلابه دراسة (Amidon & Giammoto) التي أكدت على وجود علاقة بين أنماط التفاعل في الفصل الدراسي وتحصيل الطلاب، وذلك بعد دراسة أنماط تدريس لمدرسين متقوفين ومتوسطين، فوجد أن المدرسين المتقوفين يتحدون قليلاً بالنسبة للوقت الإجمالي للحصة وينقلون مشاعر ومبادرات الطلاب، وهذا بالتالي يؤثر في تحصيلهم (محمود عطا محمود، ١٩٩٢، ص ٢١٣).

وأظهرت دراسة (Turanli, 1999) توقع الطلبة من المعلم أثناء إدارته للصف إظهار الجانب الحماسي والداعية أثناء التدريس وتنصيص الوقت اللازم لاستقبال أسئلة الطلبة وتقديم التغذية الراجعة، وأهمية تنظيم الوقت والبيئة الصحفية، وأن يكون المعلم ذات صلة بمشاعر الطلبة واهتماماتهم ويحدد أهداف الدرس بوضوح.

كما كشفت دراسة (Lindberg, 2002) وجود علاقة إيجابية بين استخدام المرح وتبادل الحديث مع الطلبة وخلق بيئه تعليمية فعالة.

وأشارت دراسة (Vincent, 1999) إلى أن هناك وسائل متعددة وفعالة في إدارة الصف منها:

- تنظيم الغرفة وعدم ازدحامها، وتكوين بيئه تعليمية مثيرة.

- توجيه سلوك الطلبة بالتعبيرات اللغوية وغير اللغوية.
- استخدام التحفيز والحماس والداعية وتقديم معلومات واضحة للطلبة.
- تقديم توجيهات وملحوظات مطلوبة وواضحة للتلاميذ قبل ممارستهم للأنشطة.
- شغل أوقات الطلبة بالأنشطة والسيطرة على المشاكل التي تحدث بالفصل.
- استخدام الأساليب التعليمية التي تساعدهم على تنمية إبداع الطلبة.

- ومن الأنظمة والقواعد الصيفية التي تقوم على تعليم الطالب كيف يصبح أهلاً للمسؤولية وانضباطاً داخل الصف ما يلي:
- وضع المعلم الأنظمة والقواعد الصيفية المتوقعة استخدامها في الصف.
  - التأكد من فهم الطلاب للأنظمة والقواعد الصيفية.
  - استخدام التعزيز الإيجابي عند حدوث السلوك الجيد، ومحاولة تطوير السلوك السلبي إلى الإيجابي.
  - استخدام العقاب عند مخالفة الأنظمة والقواعد الصيفية بصورة كبيرة.
  - الاهتمام بالنشاطات الطلابية منذ بداية العام الدراسي وتحديد الأعمال والواجبات التي يكلفون بها.
  - منح الطالب الفرصة في اتخاذ القرارات الخاصة بصفوفهم، وفي وضع وتطوير الأنظمة الصيفية. (سلام القحطاني، ٢٠٠٠، ص ١٠)

وخلاصة القول إنه إذا ما أريد للتعليم الصيفي أن يحقق أهدافه بكفاية وفعالية، فلا بد من إدارة صافية فعالة، ومن الأهمية إتقان المعلم مهارات التواصل والتفاعل الصيفي، والمعلم الذي لا يتقن هذه المهارات يصعب عليه النجاح في مهامه التعليمية.

### مشكلة البحث

تسعى معلمة التربية الأسرية إلى إحداث التفاعل المستمر بينها وبين الطالبات، وبين الطالبات أنفسهن والحرص على توفير المناخ النفسي الاجتماعي يتسم بالمودة وتتوفر الخبرات التعليمية المتنوعة وحسن التخطيط لها.

ومن خلال نتائج الدراسات المختلفة لمتغيرات الدراسة، ومن خلال ملاحظة الباحثة للعديد من دروس التربية الأسرية في ميدان الإشراف على الطالبات المعلومات في التربية العملية، ورصد العديد من الممارسات السلبية والإيجابية للمعلمات أثناء أدائهن التدريسي في إدارة الصف، وعدم قدرتهن على تنمية الأنماط السلوكية المناسبة لدى

الطلاب، وحذف الأنماط غير المناسبة، وتهيئة جو اجتماعي فعال ومنتج داخل الصف، والمحافظة على استمراريته، وتبين آرائهم حول المبادئ العامة الواجب مراعاتها في إدارة الصف، وتعديل سلوك الطالبات والالتزام بالمشاركة الإيجابية وتنظيم البيئة الصفية.

لذلك وجدت الباحثة أنه من المجدى إجراء دراسة ميدانية في البيئة التعليمية القطرية للتعرف على ممارسة مهارات إدارة الصف من وجهة نظر معلمات التربية الأسرية.

### **تساؤلات البحث**

تحدد مشكلة البحث في محاولة الإجابة عن الأسئلة التالية:

- (١) ما درجة ممارسة مهارات إدارة الصف كما تدركها معلمات التربية الأسرية في المرحلتين الإعدادية والثانوية بدولة قطر؟
- (٢) هل هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين متواسطات درجات ممارسة مهارات إدارة الصف كما تدركها معلمات التربية الأسرية تعزى لنوع المرحلة الدراسية، الخبرات التدريسية، الدورات التربوية، المجال الذي تقوم بتدريسه؟

### **فرضيات البحث**

- (١) توجد درجة مرتفعة لممارسة مهارات إدارة الصف كما تدركها معلمات التربية الأسرية في المرحلتين الإعدادية والثانوية بدولة قطر.
- (٢) لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة  $.05$  ر. بين متواسطات درجة ممارسة مهارات إدارة الصف على "مقياس الممارسات السلوكية في إدارة الصف" كما تدركها معلمات التربية الأسرية تبعاً للمرحلة الدراسية.
- (٣) لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة  $.05$  ر. بين متواسطات درجة ممارسة مهارات إدارة الصف على "مقياس الممارسات السلوكية في إدارة الصف" كما تدركها معلمات التربية الأسرية تبعاً لمستويات الخبرة في التدريس.
- (٤) لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة  $.05$  ر. بين متواسطات درجة ممارسة مهارات إدارة الصف على "مقياس الممارسات السلوكية في إدارة الصف"

كما تدركها معلمات التربية الأسرية تبعاً للدورات التربوية في مجال التربية أو التخصص.

(٥) لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ٠٥ ر. بـين متوسطات درجة ممارسة مهارات إدارة الصـف على "مقياس الممارسات السلوكية في إدارة الصـف" كما تدركها معلمات التربية الأسرية تبعاً لمجال التدريس.

### أهمية البحث

تبـع أهمية هذه الدراسة من كونها دراسة تقويمية ذاتية لسلوكيات معلمات التربية الأسرية، حيث تلقى الضـوء على طبيعة بعض الأسـاليب التي تستخدمها معلمات التربية الأسرية في المدارس الإعدادية والثانوية، وما يظهر نمط أسلوب ضـبط سلوك الطـالبات أثناء عملية التـدريس، ويمكن بذلك توجيههن إلى أنسـب الوسائل التـربوية في إدارة الصـف، وتحقيق الأهداف المرجـوة، وبـتقـيم هذه الأسـاليـب المستـخدمـة في الواقع ومقارنتـها بما ينادي به المتـخصصـون التـربـويـون يـبين مدى التـقارب والتـبـاعد بــينـهـما وـتـحـدد أنسـب وـسائل العـلاـج لـهـا، كما أنـ أهمـيـة هـذـه الـدرـاسـة تـبـعـ منـ تـرـدـة الـدرـاسـاتـ فيـ الـبيـئةـ الـتـعـلـيمـيـةـ الـقـطـرـيـةـ الـتـيـ تـتـنـاـولـ مـجـالـ إـدـارـةـ الصـفـ،ـ وـالـذـيـ يـعـتـبرـ عـنـصـرـاـ هـاماـ وـمـمـيـزاـ مـنـ عـانـصـرـ التـرـبـيةـ الـحـدـيثـةـ لـمـعـلـمـاتـ التـرـبـيةـ الـأـسـرـيـةـ.

وهـذه الـدرـاسـة تـرـودـ الـمعـنـيـنـ فيـ وزـارـةـ التـرـبـيةـ وـالـتـعـلـيمـ فيما يـتـعلـقـ بـالتـرـبـيةـ الـأـسـرـيـةـ بـالـمـعـلـمـاتـ وـالـمـعـارـفـ حـولـ نـمـطـ المـمـارـسـاتـ السـلـوكـيـةـ فيـ هـذـهـ الـمـرـاحـلـ الـتـعـلـيمـيـةـ،ـ وـتـسـاعـدـ النـتـائـجـ عـلـىـ إـجـراءـ ماـ يـرـونـهـ مـنـاسـبـاـ لـعـقـدـ وـرـشـ الـعـلـمـ وـالـدـورـاتـ التـرـبـوـيـةـ لـتـطـوـرـ وـتـحـسـينـ أـداءـ الـمـعـلـمـاتـ مـنـ النـاحـيـةـ الـمـهـنيـةـ.

وـإـضـافـةـ إـلـىـ ماـ تـوـصـلـ إـلـىـ الـدـرـاسـةـ مـنـ اـسـتـنـتـاجـاتـ وـتـوـصـيـاتـ وـفقـاـ لـمـجاـلاتـ وـمـتـغـيرـاتـ الـدـرـاسـةـ،ـ وـالـتـيـ بـالـتـالـيـ يـمـكـنـ أـنـ تـسـطـلـ الضـوءـ عـلـىـ مـاـ يـجـريـ فـيـ دـرـوـسـ التـرـبـيةـ الـأـسـرـيـةـ لـتـعـزـيزـ السـلـوكـيـاتـ الإـيجـابـيـةـ وـتـلـافـيـ السـلـبـيـةـ مـنـهـاـ.

وـالـوـاقـعـ أـنـ تـقـيـمـ الـمـعـلـمـةـ لـأـدـائـهـ ضـمـنـ مـهـارـاتـ مـحدـدةـ فـيـ إـدـارـةـ الصـفـ وبـاستـخدـامـ اـسـتـيـبـانـ اـعـتـيـادـيـ مـغـلـقـ يـكـونـ عـرـضـهـ لـأـوـجـهـ النـقـدـ نـتـيـجـةـ انـخـفـاضـ مـعيـاريـ الصـدقـ وـالـمـوـضـوعـيـةـ فـيـهـ،ـ وـلـذـكـ لـجـاتـ الـبـاحـثـةـ أـنـ تـضـعـ الـمـعـلـمـةـ ضـمـنـ موـاـقـفـ مـحدـدةـ لـتـعـرـفـ عـلـىـ سـلـوكـهـ الـأـعـتـيـادـيـ الـذـيـ تـقـيـمـ بـهـ فـيـ إـدـارـةـ الصـفـ مـنـ خـلـالـ اـخـيـارـ الـبـدـيلـ الـذـيـ يـتـنـاسـبـ مـعـ الـمـوـقـعـ وـالـسـلـوكـ،ـ وـفـضـلـاـ عـنـ ذـلـكـ فـإـنـ تـقـيـمـ أـدـاءـ الـمـعـلـمـةـ بـشـكـلـ ذـاتـيـ مـنـ

خلال استجابتها على مواقف تدريسية يبين لنا ماذا يقول الواقع التعليمي عن سلوكيات وتصرفات المعلمات في مدارسنا.

### **أهداف البحث**

يستهدف البحث الحالي، ما يلي:

- (١) التعرف على درجة ممارسة مهارات إدارة الصف التي تقوم بها معلمات التربية الأسرية في المرحلتين الإعدادية والثانوية بدولة قطر في ضوء إدراكيهن لمدى ممارستهن لها.
- (٢) التعرف على الفروق في درجة ممارسة مهارات إدارة الصف والتي تعزى للمتغيرات التالية: نوع المرحلة - سنوات الخبرة في التدريس - عدد الدورات التدريبية - المجال الذي تقوم بتدريسه.

### **تعريف المصطلحات إجرائيًا**

- الممارسات السلوكية: هو السلوك الإجرائي الذي تقوم به المعلمة، ويعكس مدى قدرتها على التصرف وإدارة الموقف التعليمي، مما ينعكس على الأنماط المتبعة في ضبط وتوجيه سلوك الطلبة.
- إدارة الصف: يقصد بها مجموعة من الإجراءات التنظيمية المصممة، وفق مبادئ وقواعد تضمن تحقيق بيئة تعليمية فعالة من خلال الأنشطة التي يقوم بها المعلم في الصف، وتشمل ممارسات: الضبط الصفي والتوجيه، وممارسات التحفيز والعقاب، وممارسات تقبل المشاعر والأفكار (ماجد الخطابية وأخرون، ٢٠٠٢، ص ٢٠).

### **حدود البحث**

تم إجراء البحث الحالي وفقاً للحدود التالية:

- (١) اقتصرت الدراسة على معلمات التربية الأسرية في المرحلتين الإعدادية والثانوية في مدارس دولة قطر.
- (٢) اقتصرت الدراسة على المعلمات اللواتي على رأس عملهن في الفصل الدراسي الأول خريف ٢٠٠٣ م.
- (٣) اقتصرت نتائج الدراسة على عدد من الممارسات السلوكية في إدارة الصف منها ممارسات: الضبط الصفي، وتوجيه الطالبات، تعديل السلوك (التعزيز والعقاب)، تقبل مشاعر الطالبات.

## الإطار النظري للبحث

تلعب علوم الأسرة دوراً هاماً في إحداث التنمية الأسرية، وبالتالي تنمية المجتمع من خلال مجالاتها المختلفة المتراوطة والمتكاملة هي (الغذاء والتغذية – الأسرة والطفولة – إدارة شئون الأسرة وترشيد الاستهلاك – تأثيث المسكن – الملابس والنسيج)، ومن أهدافه:

- الاهتمام بالأسرة وأوضاعها واحتياجاتها وجعلها محور الدراسة.
- إعطاء أهمية كبيرة للجانب العلمي والعملي ومسايرة الاتجاهات العلمية الحديثة.
- تطبيق الأسس العلمية عند تعليم المهارات العملية المرتبطة بشئون المنزل والأسرة (كوثر كوجك، د.ت، ص ٤١).

إن للعلوم الأسرية وضعاً فريداً، فهو علم وخدمة في آن واحد؛ فهو كعلم له هدف عام حول مجالاته التخصصية، وهو كخدمة يهتم بالمعرفة والمعلومات التي تقدم للمجتمع وكيفية إعداد القائمين بتقديم تلك الخدمة إعداداً أكاديمياً حتى يكون دورهم أساسياً في التوعية الأسرية، والتي من هدفها تنمية الأسرة اقتصادياً واجتماعياً وثقافياً، وبالتالي تنمية المجتمع بصفة عامة.

**ولعلوم الأسرة مجالات متعددة تتعلق باحتياجات الإنسان، وتلك الاحتياجات المترابطة المتكاملة هي:**

- (١) الإنسان هو جسم يحتاج إلى طعام ليغذيه، وإلى مسكن يأويه، وملابس تحميه، وله عقل يحتاج إلى من يرعاه منذ طفولته لتنميته وتجعل منه إنساناً سوياً.
- (٢) وله اهتمامات اجتماعية حتى يظهر بالظهور اللائق وله احتياجات اجتماعية، ولذلك فهو يحتاج لمن يرعاه اجتماعياً حتى يكون فرد مقبول في جماعته.
- (٣) له ميول نفسية وعاطفية، وهذه المتطلبات والاحتياجات تحتاج إلى موارد مادية ينبغي إدارتها لتلبية مطالب الفرد.

ويجب الاهتمام ب المجالات علوم الأسرة معاً حيث أن جميع المجالات مترابطة ومتتكاملة (ليلي الخضرى وآخرون، ١٩٩٩، ص ١٠، ١٢).

وأوضحت دراسة قام بها مركز مهارات الحياة (Lifeskills Center, 1994) كلية مونت كلير (Montclair State Coll) بأهمية دراسة موضوعات رئيسية في منهج التربية الأسرية منها تشجيع الهوية الذاتية، إدارة الموارد، تدعيم العلاقات الأسرية، مقاومة احتياجات أفراد الأسرة، والاهتمام بالغذاء الصحي.

وعلى معلمة التربية الأسرية الإمام بكتابات إدارة الصف المدرسي، وذلك من أجل تحقيق الأهداف التعليمية المرجوة في الحدود الزمنية المحددة لها، وتحدد هذه الكفايات في خمس مهام هي: (كمال عبد الحميد زيتون، ٢٠٠٣، ص ٥١٢-٥١٣).

- (١) تحطيط القواعد والإجراءات: وتتوقع القائم بالتدريس السلوكيات غير المرغوب فيها من التلاميذ قبل حدوثها، ووضع الإجراءات الخاصة لسلوكيات كثيرة يتوقع الاحتياج إليها لإنعام عملية التعلم مثل التوجيه لإنجاز عمل محدد.
- (٢) تنظيم البيئة الفيزيقية لحجرة الدراسة: يتطلب من المعلم فهم طبيعة المتعلمين وأحتياجاتهم وأساليبهم في العمل والاستفادة من كل ركن بالغرفة دون ازدحامها بأشياء لا ضرورة لها ويسهم ذلك في المحافظة على وقت الحصة وجودة العمل ومشاركة التلاميذ إيجابية.
- (٣) ضبط السلوك غير المرغوب فيه (حفظ النظام): ويقصد به كيفية منع المعلم للسلوك غير المرغوب فيه، ومعالجته بما يكفل عدم عرقلة عملية التعلم وتهيئة جو يتم بالهدوء والحرية المتاحة حتى يتم التفاعل الإيجابي بين المعلم والتلاميذ من ناحية، وبين التلاميذ وبعضهم البعض من ناحية أخرى.
- (٤) متابعة تقدم التلاميذ: ويتحدد بقيام المعلم بالمهام الموكلة إليه بالالتزام بسجل خاص لمتابعة العملية التعليمية وإظهار نواحي التقدم الخاصة بكل تلميذ من حيث: المشاركة الصحفية، وأداء الواجبات المنزلية، وإعداد الأنشطة، ونتائج تقويم الأداء في الامتحانات الصحفية.

ويرى سالم القحطاني، (٢٠٠٠) أن إدارة الصف التي تعتمد على الغلظة وتسعى إلى إيجاد الطاعة بالقوة سوف تهدم أو تؤثر بشكل سلبي على الجوهر الفعلي للتعليم الإبداعي وبناء المعرفة وعمليات التفكير العليا.

ومن الاتجاهات الحديثة في الإدارة الصحفية جعل الطالب مشاركاً في كل المهام المدرسية من تنظيم عملية التعليم والتعلم ، حيث حقق هذا النظام مزيداً من الإنجاز التعليمي وقابلية الطلاب للمشاركة في الأنشطة الصحفية والمدرسية من خلال مشاركتهم في معظم أمور درستهم .

ومن الاتجاهات الحديثة أيضاً في مجال تدريب المعلم على إدارة الصف بفعالية التدريب وفق برنامج الإقامة، وهو برنامج يعتمد الطريقة نفسها التي يعتمدها برنامج إقامة الأطباء في المشافي والهدف من هذا الاتجاه خلق بيئه تعليمية فعالة أفضل للمعلمين الجدد،

حيث يعمل المعلمون والقادة التربويون كعناصر متكاملة يشاركون معاً في وضع خطة العمل ثم يقوم كل معلم متدرب بتناول موضوع تعليمي في الصف، وفي وقت واحد ليمارسوا موقعاً تعليمياً، وعليهم أن يقرروا فيه ما هي حاجات المتعلمين الذين يتعاملون معهم، وكيف يمكن أن يتحققوا بالسرعة والكافية ما أمكن ذلك، وتبيّن أن مهارة إدارة الصف لا تتمو بشكل كافٍ ما لم يشعر المعلم بالانفراد في إدارته، وبرنامج الإقامة حق للمتدرسين إمكانية الانفراد بالصف (صالحة سنقر، ٢٠٠٤، ص ٧).

وتتوقف عملية إدارة الفصل على طبيعة المعلم نفسه إذ أن المعلم الديمocrطي هو الذي يؤمن بأهمية مشاركة التلاميذ له في التفكير والعمل من بداية الدرس حتى نهايته، وعلى إمكانات المعلم الذهنية، وتمكنه من محتوى المادة العلمية وعلى إتقان المعلم لأساليب وطرق التدريس ومعرفة خصائص ومطالب نمو التلاميذ.

فالنمط الديمocrطي للإدارة الصفية أفضل من النمط التسلطي والتليدي من حيث إقبال الطلبة على المعلم وعلى المدرسة برغبة صادقة، وبهذا يزداد التفاعل فيما بينهم (محمد عدس، ١٩٩٩، ص ١٧).

وحتى يصبح تقويم أداء المعلم أكثر واقعية، وتفيد في صنع القرارات التربوية، وإحداث تغيرات هامة في سلوك الطلبة ينبغي أن يؤخذ في الاعتبار جميع المتغيرات الحادثة داخل الصف الدراسي، والتي تقع تحت سيطرة المعلم وخاصة تلك المتغيرات المرتبطة بالمعلم نفسه، مثل تقبّله لطلبه، وقدرته على التنظيم، وإدارته للموقف التعليمي داخل الصف الدراسي.

### الدراسات السابقة

هناك العديد من الدراسات المرتبطة التي أجريت بهدف تعرف وتنمية واقع الإدارة الصفية في التخصصات الدراسية المختلفة، أما الدراسات المشابهة فهي محدودة في نطاق علم الباحثة، ومن هذه الدراسات ما يلي:

- دراسة محمود عطا (١٩٩٢م)، هدفت إلى الكشف عن الممارسات السلوكية الشائعة للمربيين داخل الفصل، وبيان مدى اختلاف تدبير الممارسات باختلاف المرحلة التعليمية والجنسية ومستوى التحصيل، كما هدفت إلى التعرف على مستوى قلق الامتحان عند الطلاب وعلاقة ذلك بسلوكيات المربين، وقد استخدم الباحث مقياس

قلق الامتحان سبيلبرجر واستبيان الممارسات السلوكية من إعداد الباحث، وطبق أدوات الدراسة على عينة بلغت ١٧٩ طالباً من المرحلة الثانوية والجامعة، وقد كشفت الدراسة عن أن هناك ممارسات سلوكية يقوم بها المدرسون وتؤثر بشكل سلبي على التحصيل الدراسي، ووجود فروق ذات دلالة إحصائية بين الطلاب السعوديين وغير السعوديين، وبين طلاب المرحلة الثانوية والجامعة في نظرتهم لسلوكيات المدرسين، وأن هناك ارتباطاً بين القلق وممارسات المدرسين السلوكية، إذ يرتفع مستوى القلق مع الممارسات السلوكية السلبية.

- دراسة ممدوح صادق (١٩٩٤م) هدفت إلى التعرف على مدى استخدام مدرسي العلوم في المدارس الثانوية الأساليب العلمية في ضبط سلوك الطلاب أثناء التدريس، وتكونت عينة الدراسة من ٢٥ مدرسة و٣٩ مدرساً من مدرسي العلوم في المرحلة الثانوية بدولة البحرين، وقد طبق عليهم استفتاء مفمن لاستراتيجي التوقف ومعالجة الواقع مكون من ٢٨ عبارة، كما طبق عليهم استفتاء لتحديد الأساليب التي يستخدمونها في السيطرة على سلوك الطلاب أثناء التدريس، وكانت أهم النتائج التي تم التوصل إليها ما يلي: ٧٦٪ من المدرسين والمدرسات يقبلون استراتيجية التوقف ومعالجة الواقع كأنماط سلوكية، ويمكن استخدامها للسيطرة على سلوك الطلاب في الفصل، ومن أهم الأساليب التي يستخدمها المدرسون للسيطرة على سلوك الطلاب مرتبة كالتالي: مشاركة الطلاب الإيجابية، التشدد مع من يخل بنظام الفصل، احترام الطلاب. وعلى الجانب الآخر تستخدم المدراس الأساليب التالية بالترتيب: احترام الطالبات، بث الطمأنينة بين الطالبات، التقبيل عليهن بخصم درجات لم نتخل بالنظام، ومن أهم الأساليب التي يستخدمها المدرسون والمدرسات مع الطلاب كثيري الحركة والحديث فكانت: التفاهم مع الطالب المخل بنظام الفصل حتى يعدل من سلوكه غير المرغوب فيه، وأوصت الدراسة بأهمية إشراك الطلاب في وضع أنظمة الفصل حتى يمكن الالتزام بتطبيقها.

- دراسة إبراهيم بن المحيسن (١٩٩٧م) حول مدى احتمالية وجود صدمة الواقع التي ربما يتعرض لها عينة من طلبة وطالبات التربية العملية في كلية التربية فرع جامعة الملك عبد العزيز بالمدينة المنورة في الفصل الدراسي الأول من العام الجامعي ١٤١٧ـ١٤١٨ـ أنشاء تأييدهم لبرنامج التربية العملية، وأيضاً تحديد أهم الصعوبات التي تواجه هؤلاء الطلاب في إدارتهم للصف في بداية حياتهم العملية، وتكونت عينة الدراسة من مجموع الطلاب المسجلين بمقرر التربية العملية وعددهم ١٢٩ طالباً وطالبة موزعين على التخصصات الدراسية بالكلية، وقد أعدت الاستبانة

في ثلاثة محاور منها محور صدمة الواقع، محور الصعوبات الناتجة عن أنماط المتعلمين غير العادلة، ومحور الصعوبات الناتجة عن سلوك إدارة الصف، ودللت نتائج الدراسة: على عدم وجود آثار واضحة تؤدي بوجود فرق التدريس لدى المتعلمين، وأن من أهم أسباب صعوبة التعامل مع الأنماط غير العادلة من المتعلمين هي ضعف الإعداد في مواد التخصص والإعداد الميداني، واتضح عدم وجود دلالة إحصائية بين استجابات أفراد العينة بالنسبة لمتغيري الجنس والتخصص.

- دراسة علي زكي ثابت (١٩٩٩م) هدفت إلى التعرف على العوامل التي تقلل من استخدام المعلمين والإداريين للسلطات المنوحة لهم في ضبط غير الملزمين من التلاميذ والموظفين بالمدرسة، واستخدم الباحث الاستبانة كأداة لجمع المعلومات عن العوامل المعوقة لاستخدام المعلمين والإداريين لسلطاتهم في مواجهة المرؤوسين (سواء الطلاب أو العاملين الآخرين) غير الملزمين، وبلغت عينة الدراسة ٤٣ معلماً ومعلمة من مختلف المراحل التعليمية، وأيضاً (١٨٢) وكيلاً ومديراً في التعليم الأساسي والثانوي العام والفنى، وتوصلت الدراسة إلى النتائج التالية: توجد مجموعة من العوامل لها تأثير كبير على تقليل سلطة المعلم وهي القوانين الوزارية، شخصية المعلم الضعيفة، كثرة شكاوى أولياء الأمور. أما العوامل المتوسطة التأثير هي إلغاء درجات أعمال السنة، عدم معرفة المعلم بالأساليب الممكن استخدامها وطريقتها، وأوصت الدراسة بتوسيع مشاركة التلاميذ في الإدارة المدرسية.

- دراسة سالم الفحاطي (٢٠٠٠م) استهدفت التعرف على واقع إدارة الصف عند معلمي الدراسات الاجتماعية والطلاب المعلمين، واعتمد الباحث على المقابلة الشخصية والملحوظة الصافية في جمع المعلومات عن عينة الدراسة خلال الفصل الدراسي الأول من العام ١٤١٩/١٤٢٠هـ، وقد أظهرت النتائج أن إدارة الصف تعنى النظام الصافي أو ضبط الصف، وتقوم الأنظمة التي وضعتها عينة الدراسة في معظمها على خبرات المعلمين في التدريس والتعامل مع الطلاب في ضبط سلوكيهم الصافي، وتمت مواجهة المشكلات الصافية باستخدام التعزيز السلبي كحلول لها أكثر من التعزيز الإيجابي.

- دراسة (Turanli et al., 1999) حول تقويم الطلبة الآتراك في المدارس الإعدادية لمدى تنظيم المعلم للبيئة الصافية، وتكونت العينة من (١٦١) طالباً، وتم توزيع الاستبانة واشتملت على (٣٢) عبارة في ثلاثة أبعاد وهي: البعد العاطفي، والأساليب التربيسية، والإدارة الصافية، وأظهرت نتائج الدراسة أهم الأدوار

التي يقوم بها المعلم في إدارة الصف منها الجانب الحاسبي والداعية أثناء التدريس، وتزويج الطلبة بالواجبات المنزلية واستخدام استراتيجية طرح الأسئلة وتقديم التغذية الراجعة، وتنظيم البيئة الصحفية وإدارة الوقت، والتعرف على احتياجات الطلبة واهتماماتهم وتشجيعهم للتعلم والقدرة على تحديد الأهداف التعليمية بوضوح.

- دراسة (Turanli et al., 2000) وأخر هدفت الدراسة إلى إيجاد العلاقة بين توجيهات المعلمين في إدارة الصف والممارسات السلوكية، وتكونت العينة من معلمين وطلبة جامعة Erciyes University في تركيا، وتم تقسيم المعلمين إلى مجموعتين أحدهما ذات نمط تسلطي في إدارة الصف والأخرى ذات نمط ديمقراطي، وتكونت أداة الدراسة من استبيان اشتغلت على (٣٦) عبارة تتضمن سبعة محاور منها: الناحية العاطفية، الداعية، تقديم التعليمات، التشجيع، الضبط الصفي، تقديم التغذية الراجعة، التقويم. وتم توزيع الاستبيان على (٩١١) طالبا، أما الاستبيان الأخرى في الدراسة فقد تم توزيعها على المعلمين وترتبط بنوتها بكيفية إدارة الصف، واستخدمت بطاقة الملاحظة لأداء المعلمين، وأظهرت النتائج الدراسة وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المعلمين ذوي النمط التسلطي والديموقراطي في جميع بنود الاستبيان لصالح النمط الديموقراطي ماعدا محور الداعية.

- دراسة (Gerdon, 2001) أجريت بهدف المقارنة بين المعلمين الأكثر كفاءة والأقل كفاءة في المرحلة الابتدائية والتعرف على العوامل العقلية والعاطفية والسلوكية المرتبطة بإدارة الصف وضبط النظام لدى التلاميذ، واستخدمت الاستبيان كأداة للدراسة، وتنعلق محاروها بالسلوكيات التي تصدر عن المعلمين عند حدوث المشكلات الصحفية، وقد توصلت الدراسة إلى أن المعلمين الأكثر كفاءة لديهم قدرة على ضبط سلوكيات التلاميذ ونقل مشاعرهم، ولديهم قدرة على حل المشكلات التعليمية.

- دراسة (Young et al., 2001) هدفت إلى دراسة القدرة على ضبط إدارة الصف لدى معلمين المرحلتين الإعدادية والثانوية والطلبة المعلمين، واستخدمت الدراسة بطاقة ملاحظة أداء العينة في إدارة الصف، وأظهرت النتائج أن أفراد العينة من الذكور أكثر استخداماً للنمط الاستبدادي من الإناث، ويستخدم الطلبة المعلمون الأسلوب الديمقراطي أثناء التفاعل مع التلاميذ من معلمي المرحلة الثانوية، ولا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين أفراد العينة من حيث الخبرة والتخصص.

- دراسة (Wait et al., 2001) هدفت إلى المقارنة بين المعلمين الذين تم تدريسيهم على برامج إعداد المعلم بالطريقة التقليدية والمعلمين في المدارس المهنية المطورة، وقد أعد الباحث مقياساً حول إدارة سلوك الطلبة، وطبقت الأداة على أفراد العينة بعد مرور ثلاث سنوات من الخبرة التدريسية، وأشارت نتائج الدراسة إلى أن المعلمين في المدارس المهنية المطورة نالوا درجات مرتفعة في القدرة على إدارة التفاعل الصفي وحلول المشكلات الصيفية، ويرجع ذلك إلى استخدام أساليب المناقشة والمشاركة والتفاعل الإيجابي في الموقف الصفي.

يتضح مما سبق أن معظم الدراسات التي أجريت في مجال إدارة الصف مازالت قائمة على المعلمين سواء قبل الخدمة أو أثناء الخدمة، ولم تتعرض إلى المعلمين ذوي التخصصات الدراسية إلا دراسة ممدوح عبد العظيم (١٩٩٤م)، استهدفت ربط إدارة الصف باستراتيجية التوقف ومعالجة الواقع لمدرسي العلوم، وهي الأساليب المتتبعة لمنع حدوث بعض الأنماط السلوكية غير المرغوب فيها من قبل الطالب في الفصل وكيفية علاجه، ودراسة سالم القحطاني (٢٠٠٠م) التي تناولت الكشف عن واقع إدارة الصف لدى معلمي الدراسات الاجتماعية.

وأيضاً استخدمت الدراسات السابقة العربية والأجنبية الاستبيان كأداة للدراسة، وهو على شكل عبارات مقيدة وبطاقة ملاحظة الأداء.

أما الدراسة الحالية فتحاول التعرف على الممارسات السلوكية لمعلمات التربية الأسرية من خلال الاستجابة لمواقيف سلوكية في إدارة الصف، وهو يعد من الأساليب البحثية النادرة حسب علم الباحثة، ويقوم ذلك على جمع البيانات والمعلومات عن كيفية إدارة المعلمات لأنشطة الحياة اليومية التي تحدث في حجرة الدراسة، و اختيار المعلمة لأفضل الأساليب المتعددة من وجهة نظرها.

وقد أفادت الباحثة من هذه الدراسات في المنهجية العلمية المستخدمة فيها، والتأكيد على أهمية المشكلة التي تناولها البحث الحالي وضرورتها دراستها.

**منهج البحث وإجراءاته**  
تضمنت خطوات وإجراءات البحث ما يلي:

### \* منهج البحث

تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي نظراً لملاءمته مع طبيعة الدراسة، حيث يتناول وصفاً وتحليلاً لمهارات إدارة الصف لدى معلمات التربية الأسرية وفق المعيار المعد بغرض تحديد الممارسات المستخدمة في إدارة وضبط الطلبة وحفظ النظام الصفي.

### \* مجتمع البحث والعينة:

تمثل مجتمع الدراسة معلمات التربية الأسرية في المرحلتين الإعدادية والثانوية بدولة قطر للعام الدراسي ٢٠٠٣/٢٠٠٤، وبلغت عينة الدراسة (١٤٠) معلمة، وتشكل نسبة ٧٠٪ من المجتمع الأصل، وقد تم اختيار عدد من المدارس في المرحلتين الإعدادية والثانوية بطريقة عشوائية (Random Sample) ضمن المدارس الممثلة لمجتمع الدراسة، وبذلك تم حصر معلمات التربية الأسرية ليكونوا أساساً الدراسة الحالية، كما يوضح ذلك الجدول (١).

جدول (١)  
توزيع عينة الدراسة تبعاً للمرحلة ومستويات الخبرة والدورات التدريبية

المجموع الكلى	المرحلة		المستويات	المتغير
	إعدادى	ثانوى		
٢٢	٧	١٥	من ١-٤ سنوات	مستويات الخبرة
٢١	٦	١٥	من ٨-٥ سنوات	
٣٠	١٥	١٥	من ١٢-٩ سنة	
٦٧	٤٨	١٩	أكثر من ١٢ سنة	
١٤٠	٧٦	٦٤	<b>المجموع الكلى</b>	
٢٠	١١	٩	لم يحصل على أي دورة	الدورات التدريبية في مجال التخصص
٢٧	١٢	١٥	دورة واحدة	
٢٨	١١	١٧	دورتان	
٦٥	٤٢	٢٣	٣ دورات	
١٤٠	٧٦	٦٤	<b>المجموع الكلى</b>	
٩٢	٥٣	٣٩	لم يحصل على أي دورة	الدورات التدريبية في مجال التربية
٢٥	١٠	١٥	دورة واحدة	
١١	٤	٧	دورتان	
١٢	٩	٣	٣ دورات	
١٤٠	٧٦	٦٤	<b>المجموع الكلى</b>	
١٠٤	٥٦	٤٨	مجال التغذية	مجالات التدريس
٩٧	٤٩	٤٨	مجال الملابس	
٨٧	٤٧	٤٠	مجال العلاقات الأسرية	
٨٦	٤٣	٤٣	مجال ديكور المنزل	
٣٢٦	١٩٥	١٣١	<b>المجموع الكلى</b>	

\* يلاحظ أن المجموع الكلى موزعاً طبقاً لمجالات التدريس أكبر من عدد أفراد العينة، وذلك يرجع إلى وجود الكثير من أفراد العينة يقتن بالتدريس في أكثر من مجال.

### \* أداة البحث

صممت الباحثة مقياساً للتعرف على الممارسات السلوكية المباشرة وغير المباشرة في إدارة الصف، والتي تصدر من المعلمات تجاه المواقف المختلفة داخل الصف، وتم ذلك في ضوء تحليل للأدوار الرئيسية التي يقوم بها المعلم أثناء تواجده داخل الصف، وذلك من خلال الاستعانة بالدراسات السابقة وأدبيات البحث التي تعرضت للسلوك المدرسي في إدارة الصف (فاطمة حميدة، ١٩٩٨م)، (على مقرب، ١٩٩٨م، ص ٢١)، (أمام حميدة، ٢٠٠٠م، ص ٢٤٤ - ٢٤٩)، (مجدي إبراهيم، ٢٠٠٢م، ص ١٤٩).

وقد توزعت العبارات على المكونات الرئيسية التالية:

**أولاً :** ممارسات الضبط الصفي وتوجيه الطالبات، وتمثل في الممارسات التي تقوم بها المعلمات في التعامل مع الطالبات والتعاون معهن، والاهتمام بهن، والتعامل مع مشاكلهن بطرق ملائمة وتوجيههن عند الخطأ، ومراعاة الفروق الفردية، والممارسات اللغوية وغير اللغوية لإدارة الصف وضبطه من حزم ومرونة، أما أرقام العبارات التي تعكس هذا المحور هي (١١ - ١).

**ثانياً :** ممارسات تعديل السلوك (التشجيع والعقاب)، تتمثل في الممارسات التي تقوم بها المعلمات لتشجيع الطالبات والثناء عليهن وتحفيزهن، واستخدام أساليب التعزيز والإثابة بصورة فعالة، وأساليب العقاب المتمثلة في النقد والتهديد والتأكيد على الطالبة لتعiger السلوك أكثر من التأكيد على فرض العقاب وتنفيذها، أما أرقام العبارات التي تعكس هذا المحور هي (١٢ - ١٨).

**ثالثاً :** ممارسات تقبل المشاعر، وتمثل في الممارسات التي تقوم بها المعلمات لتفهم مشاعر الطالبات الإنسانية بغض النظر عن كونها إيجابية أو سلبية وتقبل آرائهم وأفكارهم وتشجيعها، وكيفية تتميم العلاقات الشخصية مع الطالبات، وتأكيد الاهتمام الدائم لصالحهن وإرشادهن عن قرب، أما أرقام العبارات التي تعكس هذا المحور هي (١٩ - ٢٨).

وقد اشتملت الأداة (٢٨) موقفاً تدريسيأً، وتمثل بعض الممارسات التدريسية في إدارة الصف لعلمات المدارس، بحيث اشتمل كل موقف على ثلاثة بدائل محتملة الحدوث رببت بشكل عشوائي، وعلى المستجيب اختيار إجابة واحدة صحيحة مثل أو نموذجية للموقف، ويتم تصحيح استجابات المعلمات لعبارات الأداة برصد درجة واحدة للإجابة الصحيحة.

## صدق الأداة :

(١) الصدق الظاهري: تم عرض الأداة على مجموعة من المحكمين من أعضاء هيئة التدريس في كلية التربية - جامعة قطر، وذلك للحكم على مدى مناسبة الأداة للهدف الذي أعددت من أجله ووضوح العبارات وحسن صياغتها ومدى شمولها لأبعاد الاستبانة، وتحديد العبارات التي تدل على الممارسات الإيجابية والسلبية، وتم إجراء التعديلات اللازمة في ضوء آراء المحكمين.

(٢) الصدق البنائي للأداة: تم إيجاد صدق التجانس الداخلي Internal Contingency، من خلال العينة التي استخدامها في البحث (ن = ١٤٠)، وذلك ببيان ارتباط معامل الارتباط بين درجة كل عبارة ودرجة محورها، وكانت معاملات الارتباط دالة لجميع العبارات عند مستوى ٠١، كما يتضح ذلك من الجداول التالية:

جدول (٢)

معامل الارتباط بين درجة كل عبارة ودرجة المحور (الضبط الصفي) الذي تنتمي إليه

رقم العبارة	قيمة الارتباط	رقم العبارة	قيمة الارتباط
١	*٠٥٠٧٠	٧	*٠٢٤٩٠
٢	*٠٧٩٤٠	٨	*٠٥٣٣٠
٣	*٠٦٨٩٠	٩	*٠٣٥٤٠
٤	*٠٢٧٦٠	١٠	*٠٢٢٦٠
٥	*٠٤٠٥٠	١١	*٠٥١٦٠
٦	*٠٢٥٧٠		

\* قيمة (ر) دالة عند مستوى ٠١.

جدول (٣)

معامل الارتباط بين درجة كل عبارة ودرجة المحور (التعزيز والعقاب) الذي تنتمي إليه

رقم العبارة	قيمة الارتباط	رقم العبارة	قيمة الارتباط
١٢	*٠٥١٥٠	١٦	*٠٤٨٥٠
١٣	*٠٤٩٤٠	١٧	*٠٣٤٣٠
١٤	*٠٤٣٩٠	١٨	*٠٥٥٩٠
١٥	*٠٩٢١٠	١٩	*٠٨٩٨٠

\* قيمة (ر) دالة عند مستوى ٠١.

## جدول (٤)

معامل الارتباط بين درجة كل عبارة ودرجة المحور  
(تقبل المشاعر) الذي تنتهي إليه

قيمة الارتباط	رقم العبارة	قيمة الارتباط	رقم العبارة
* .٦٦٢٠	٢٥	* .٥٥٦٠	٢٠
* .٦٠٢٠	٢٦	* .٥٤٠٠	٢١
* .٥٧٥٠	٢٧	* .٧٢٩٠	٢٢
* .٥٧٦٠	٢٨	* .٩٢٢٠	٢٣
		* .٦٩٢٠	٢٤

\* قيمة (ر) دالة عند مستوى .١٠ ر.

## ثبات الأداة

تم حساب معامل الثبات الكلي للاستبانة بطريقة الفا لكرتونباخ والمكونه من ٢٨ بند أو موقف على جميع أفراد العينة البالغ عددها (١٤٠)، وقد بلغ معامل الثبات للاستبانة ككل .٨٦٦، وهي نسبة مرضية يمكن الاعتماد عليها في التوصل إلى نتائج الدراسة، والجدول (٥) يوضح ذلك.

## جدول (٥)

يوضح قيم الثبات لمحاور الأداة بطريقة الفا لكرتونباخ

قيمة الفا	أرقام العبارات	المحاور
.٨٢٢	١١-١	المحور الأول: الضبط الصفي وتوجيه الطلاق
.٩٣١	١٨-١٢	المحور الثاني: تعديل السلوك
.٨٤٤	٢٨-١٩	المحور الثالث: تقبل المشاعر
.٨٦٦		القيمة الكلية للأداة

## \* تطبيق أداة البحث

وبعد التحقق من صلاحية الأداة ومصدقتيها تم إجراء المخاطبات اللازمة لتسهيل مهمة الباحثة لتطبيق أداة الدراسة، وتم تحديد مدارس التطبيق، ومن ثم

معلمات التربية الأسرية في تلك المدارس، وقد تم تطبيق الأداة في شهر نوفمبر من عام ٢٠٠٣م، حيث تم توزيع (٢٠٠) استبانة على أفراد عينة الدراسة، وتم استرجاع (١٤٠) استبانة، وقد رصدت جميع البيانات على نماذج خاصة أعددت خصيصاً لهذا الغرض تمهيداً لدخولها إلى الحاسوب الآلي لإجراء المعالجة الإحصائية المناسبة بتوظيف حزمة البرامج الإحصائية الجاهزة والمعمول بها في العلوم الاجتماعية .(SPSS)

### **أساليب المعالجة الإحصائية**

- (١) لمعرفة درجة ممارسة مهارات إدارة الصف تم استخدام المتوسطات الحسابية الانحرافات المعيارية والتكرارات والنسب المئوية ومربع كاي.
- (٢) لمعرفة دلالة الفروق بين درجة ممارسة مهارات إدارة الصف تبعاً للمرحلة الدراسية ولمجال التدريس، تم استخدام اختبار (ت) لدلالة الفروق بين المتوسطات.
- (٣) لمعرفة دلالة الفروق بين درجة ممارسة مهارات إدارة الصف ومتغير الخبرة، ومتغير الدورات التدريبية في مجال التربية والتخصص، تم استخدام تحليل التباين أحادي المصدر.

### **نتائج البحث**

لتحقيق أهداف الدراسة، وفي ضوء تساؤلاتها وإجراءاتها تم معالجة البيانات إحصائياً، وتوصلت الدراسة إلى النتائج التالية، وفقاً لنتائج تساؤلاتها.

#### **التساؤل الأول**

- (١) ما درجة ممارسة مهارات إدارة الصف كما تدركها معلمات التربية الأسرية في المرحلتين الإعدادية والثانوية بدولة قطر؟

للإجابة عن هذا التساؤل تم حساب التكرارات والنسب المئوية لتلك التكرارات لكل موقف على حدة، إضافة إلى المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ومربع (كاي) لكل موقف من المواقف لفحص الفروق بين بديلات الاستجابة للمفردات، والتي مثلت خيارات مختلفة لكل موقف، ولمجموع الاستجابات على كل محور من المحاور، وكما يتضح ذلك من الجدول (٦) .

جدول (٦)

التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية والاتحرافات المعيارية ومربع كاي  
لعمارة مهارات إدارة الصف

رقم العبارة	التكرارات والنسب المئوية	استجابة (١) العدد %	العددد %	استجابة (٢) العدد %		العددد %	العددد %	العددد %	العددد %				
				استجابة (٣) النسبة %									
				العدد	النسبة %								
١	٤٥٠٠	٤٦٤٢	٦٥	٤٦٨٠٨	٢٣٦٤٣	٩٧٠٩	٠٦٨٠٨	٠٩٧٠٩	٠٩٧٠٩				
٢	١٢٠	٨٥٧١	٨٥٧١	٠٤٠٢٧	٢٨٤٢٩	١٧٥٦٠	٠٤٠٢٧	٠١٧٥٦٠	٠١٧٥٦٠				
٣	٣٥٠٠	٢٨٦	٤	٥٥٤٨٣	٤٤٠٧١	٧٣٩٩	٥٥٤٨٣	٠٧٣٩٩	٠٧٣٩٩				
٤	١٥٠٠	٨٠٧٢	٨٠٧٢	٥٥٧٦٨	٢٧٥٠٠	٢٢٨٠٠	٥٥٧٦٨	٠٢٢٨٠٠	٠٢٢٨٠٠				
٥	١٩٢٨	٧٠٧٢	٩٩	٢٥٧٨٦	٢٥٧٨٦	١٦٣٧١	٠٧٤٠١	٠١٦٣٧١	٠١٦٣٧١				
٦	٤٤	٣١٤٣	٣١٤٣	٥٧١٥	٢١٥	٨٧٠١	٥٥٢٣٨	٠٨٧٠١	٠٨٧٠١				
٧	٦٥٠٠	٥٠٠	٧	١٧٥٠٠	١٧٥٠٠	٧٩٣٠	٥٥٣٨١	٠٧٩٣٠	٠٧٩٣٠				
٨	٩١٤٣	٧	٩١٤٣	٣٥٧	٥	٤٤٢٣٥	١١٢١٤	٠٢١٢٦٧	٠٢١٢٦٧				
٩	١٧٨٥	٥٧١٥	٨٠	٢٥٠٠	٢٥٠٠	٣٦٧٩	٠٦٥٣١	٠٣٦٧٩	٠٣٦٧٩				
١٠	٥٧٧٢	١٣	٨٥٠٠	٩٩٢٨	٩٩٢٨	١٦٨٤٤	٣٨٧٠	٠١٦٨٤٤	٠١٦٨٤٤				
١١	٣٩٢٨	٥	٣٩٢٨	٣٥٧	٥٠٨٠	٥٠٨٠	٥٠٨٠	٥٠٨٠	٥٠٨٠				
<b>المحور الأول (الضبط الصفي)</b>													
١٢	٨٠٠٠	٢١٥	٣	١٧٨٥	١٣٧٨٦	١٤٢٣٩	٠٧٧٧٤	٠١٤٢٣٩	٠١٤٢٣٩				
١٣	٤٨٥٧	٢٤٢٨	٣٤	٢٧١٥	١٧٨٥٧	١٤٨٨٠	٠٨٤٦٤	٠١٤٨٨٠	٠١٤٨٨٠				
١٤	٧٨٥	٠٧٧٢	١	٩١٤٣	٢٥٣٥٧	٢١٣٧٠	٥٤٤٦	٠٥٤٤٦	٠٢١٣٧٠				
١٥	١٠٧١	٥٧١٥	٨٠	٥٧١٥	٣٢١٤	١٠١٦٩	٦٦٦٦٧	٢١٩٢٩	٠١٠١٦٩				
١٦	٢١٥	٧٨٥	١١	٧٨٥	٩٠٠٠	٢٠٢٩٩	٣٨٨١	٠٣٨٨١	٠٢٠٢٩٩				
١٧	٣٥٧	٥١٤٣	٧٢	٥١٤٣	٤٥٠٠	٥٦٦٧	٥٦٢٤	٠٥٦٦٧	٠٥٦٦٧				
١٨	٢٨٦	١١٤٣	١٦	١١٤٣	١١٤٣	١٧٤٤٠	٤٤٧٩	٠٤٤٧٩	٠١٧٤٤٠				
١٩	١٤٣	٣٥٧	٥	٣٥٧	٩٥٠٠	٣٥٨٥٧	٤٩٠١	٠٤٩٠١	٠٣٥٨٥٧				
<b>المحور الثاني (تعديل السلوك)</b>													
٢٠	٢٠٠٠	٢١٥	١٩	١٣٥٨	١٣٧٨٦	١٣٣٩	٠٨٤٢٤	٠١٣٣٩	٠١٣٣٩				
٢١	١٢١٥	٣٨٥٧	٥٤	٣٨٥٧	٢٧٦٤٣	٦٩٥٤	٠٨٤٤٩	٠٦٩٥٤	٠٦٩٥٤				
٢٢	٢٨٦	٨١٤٢	١١٤	٨١٤٢	١٥٧٧	١٤٩٢٠	٤١٢٨	٠٤١٢٨	٠١٤٩٢٠				
٢٣	٢٨٦	١٧٨٥	٢٥	١٧٨٥	٢٧٥٠٠	٢٣٠١١	٥٥١٢	٠٥٥١٢	٠٢٣٠١١				
٢٤	٧٥٧٢	١٨٥٦	٢٦	١٨٥٦	٥٧٧٢	٢٠١٧٧	٥٦٢٥	٠٥٦٢٥	٠٢٠١٧٧				
٢٥	٦٦٤٣	١٥٧٢	٢٢	١٥٧٢	٤٩٠٥	٦٩١٠	٥١٤٣	٠٥١٤٣	٠٦٩١٠				
٢٦	٦٦٤٣	١٥٧٢	٢٢	١٥٧٢	١٧٨٥	٦٩١٠	١٧٨١٩	٠١٧٨١٩	٠٦٩١٠				
٢٧	١١٤٣	٧٣٧٥	١٠٣	٧٣٧٥	١٧٨٥	١٨١٦٩	٥٣٦٢	٠٥٣٦٢	٠١٨١٦٩				
٢٨	١١٤٣	١٠٧١	١٥	١٠٧١	١٩٢٩	١٥٦١٦	٥٧٠٨	٠٥٧٠٨	٠١٥٦١٦				
<b>المحور الثالث (تقدير المشاعر)</b>													
٢٩	٨٥٨	٦٨	١٨	٤٨٥٧	٣٨٥٧	٢٨٥١	٦٧١٩	٠٦٧١٩	٠٢٨٥١				
٣٠	٢٠٠٠	٦١٠				٨٩٣٠	٢٢٣٢	١٨٧١٤	١٨٣٠				

\* جميع قيم مربع كاي دالة عند مستوى ٠٠٠٠١

يبين الجدول (٦) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية لكل موقف من المواقف، وكل محور من محاور الدراسة، وعلى سبيل المثال فقد حصل الموقف التاسع عشر المتعلق بمحور تعديل السلوك على أعلى نسبة مئوية وبلغت (٩٥٪) بمتوسط حسابي (٨٩٢٩٢)، وانحراف معياري (٤٠)، وتلاه الموقف الرابع عشر والثامن المتعلق بمحور تعديل السلوك والضبط الصفي بنسبة مئوية مقدارها (٩١٪) ومتوسطاته قدرها (٢٨٣٥٧)، (١٠١٢١٤)، (٢٨٣٥٧)، (١٠١٢١٤) وانحرافاته معيارية (٤٦٥٤)، (٤٢٣٥٠)، (٤٢٣٥٠) على التوالي.

واعتبرت الباحثة أن درجة ممارسة مهارات إدارة الصف يعد منخفضاً إذا قلت قيمة النسبة المئوية عن (٧٠٪)، وكان ترتيب المحاور بموافقتها التدريسية حسب نسبتها المئوية وفقاً لل التالي: تقبل المشاعر بنسبة (٦١٪)، الضبط الصفي بنسبة (٥٨٪)، وأخيراً جاء محور تعديل السلوك بنسبة (٥٨٪)، وهذا يعني تدني في درجة ممارسة مهارات إدارة الصف لأفراد العينة.

يتضح أيضاً أن النسبة المئوية على بعض المواقف المثلالية لاستجابات بلغت ٧٠٪، مما فوق ماعداً الموقف الأول والثالث والسادس والسابع والتاسع والعادي عشر المتعلق بالضبط الصفي والتوجيه، والموقف الثاني عشر والثالث عشر والخامس عشر والسابع عشر المتعلق بتعديل السلوك (التعزيز والعقاب)، والموقف العشرون والحادي والعشرون والخامس والعشرون والسابع والعشرون، والثامن والعشرون المتعلق بقبول المشاعر.

وقد سجلت نسبة مئوية لتلك المواقف المثلالية (الإجابة المفضلة) أقل من ٧٠٪، وهذا يدل على أن استجابات أفراد عينة الدراسة بعضها ينحى نحو الإيجابية والبعض الآخر ينحى نحو السلبية.

ولمعرفة وجود الاستقلالية (عدم وجود علاقة ارتباط) بين البدائل الخاصة لاستجابات المعلمات تم استخدام اختبار كا٢، وقد تبين أن جميع قيم كا٢ لجميع البنود الواردة بالاستبانة (٢٨) موقف كانت معنوية (دالة إحصائيّة عند مستوى ٠٠٠٠١)، ويشير ذلك إلى عدم وجود علاقة ارتباط بين البدائل الثلاثة (استجابات المعلمات) وإلى استقلاليتها عن بعضها البعض وإنها لا ترجع إلى الصدفة.

**التساؤل الثاني:** هل هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات ممارسة مهارات إدارة الصف لمعلمات التربية الأسرية تعزى لنوع المرحلة الدراسية، الخبرات التدريسية، الدورات التدريبية، المجال الذي تقوم بتدريسه؟

للإجابة عن هذا التساؤل تم ما يلي:

- (ا) بالنسبة لعلاقة متوسطات درجات ممارسة مهارات إدارة الصف لمتغير المرحلة الدراسية، فقد تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيمة (ت) لاجابات أفراد العينة، كما يتضح من جدول (٧).

جدول (٧)

الفروق بين متوسطات ممارسة مهارات إدارة الصف تبعاً للمرحلة الدراسية

المتغير	المرحلة	العينة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة (ت)
الضبط الصفي	إعدادي	٦٤	٢٢٥٩٣٨	٢٠٢١٥	٠٧٧٢٧
	ثانوي	٧٦	٢٢٣٤٢١	٢٠٥٦٢	٢٠٢٣٤
تعديل السلوك	إعدادي	٦٤	١٩٥٧٨١	١٧٨٨٩	١٧٥٠
	ثانوي	٧٦	١٨٨٩٤٧	١٦١٥٣	٢٤٥٥
بند تقبل المشاعر	إعدادي	٦٤	١٩٠٦٢٥	١٦٥٩١	١٧٠٥
	ثانوي	٧٦	١٨٤٢١١	٢٤٧٨٠	٢٤٥٥
المجموع الكلي للمارسات السلوكية	إعدادي	٦٤	٦١٢٣٤٤	٣٢٤٠٣	٠٥٩٦٥
	ثانوي	٧٦	٥٩٦٥٧٩	٤١٨٧٤	٠٥٩٦٥

دال عند مستوى ٠.٥.

من الجدول (٧) يتضح وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات ممارسة مهارات إدارة الصف لمحاور الدراسة ككل يعزى لمتغير المرحلة التعليمية كمتغير مستقل من خلال فحص الفروق بين استجابات معلمات المرحلتين الإعدادية والثانوية، حيث كانت قيمة (ت) (٢٤٥٥) دالة عند مستوى ٠.٥، ولصالح معلمات المرحلة الإعدادية من خلال المتوسطات الحسابية (٦١٢٣) للمدارس الإعدادية مقارنة مع (٥٩٦٥) للمدارس الثانوية.

ويلاحظ أن الفروق في استجابات أفراد عينة الدراسة تبعاً للمرحلة التعليمية (إعدادي/ ثانوي) ليست دالة في محاور الدراسة إلا في محور تعديل السلوك، فقد

بلغت قيمة (ت) (٢٣٤)، حيث أظهرت معلمات المرحلة الإعدادية تفوقاً في استجاباتهم بمتوسط قدره (١٩٥٧) وانحراف معياري (١٧٨٨٩) مقارنة مع معلمات المرحلة الثانوية اللاتي حصلن على (١٨٦٩) كمتوسط حسابي و (١٨١٥٣) كانحراف معياري، وهذا يعني تفوق درجة ممارسة مهارات إدارة الصف لمعلمات التربية الأسرية في المرحلة الإعدادية في محور تعديل السلوك عن معلمات المرحلة الثانوية.

(ب) بالنسبة لعلاقة متوسطات درجات ممارسة مهارات إدارة الصف ومستوى الخبرة في التدريس، تم استخدام تحليل التباين الأحادي (One Way ANOVA)، حيث توجد أربع مستويات للخبرة في التدريس، كما يتضح من المقاييس الخاص بـمما يوضح الممارسات السلوكية لإدارة الصف وهي: (أقل من ٥ سنوات ؛ من ٥ - ٨ سنوات ؛ من ٨ - ١٢ سنة ؛ أكثر من ١٢ سنة)، وتوضح قيم (ف) من جدول (٨).

جدول (٨)

تحليل التباين أحادي المصدر للمجالات الفرعية لممارسة مهارات إدارة الصف تبعاً للخبرة

قيمة ف	متوسط المربعات	درجات العربي	مجموع المربعات	المصدر	المتغير
,٧٤٠٠	٣,٠٨٧	٣	٩,٢٦١	بين المجموعات	الضبط الصفي
	٤,١٧٣	١٣٦	٥٦٧,٤٨٢	داخل المجموعات	
		١٣٩	٥٧٦,٧٤٣	الكلي	
١,٥٢٤	٥,٠٤٢	٣	١٥,١٢٦	بين المجموعات	تعديل السلوك
	٣,٣٠٨	١٣٦	٤٤٩,٨٦٧	داخل المجموعات	
		١٣٩	٤٦٤,٩٩٣	الكلي	
,٢٩٦.	١,٤٩٨	٣	٤,٤٩٤	بين المجموعات	بند تقبل المشارع
	٥,٠٥٩	١٣٦	٦٨٨,٠٧٧	داخل المجموعات	
		١٣٩	٦٩٢,٥٧١	الكلي	
,٨٣٧.	١٢,٤٦٤	٣	٣٧,٣٩٢	بين المجموعات	المجموع الكلى للمارسات السلوكية
	١٤,٨٩٤	١٣٦	٢٠٢٥,٥٤٤	داخل المجموعات	
		١٣٩	٢٠٦٢,٩٣٦	الكلي	

دال عند مستوى ٥%.

من الجدول (٨) تشير النتائج إلى عدم وجود فروق دالة إحصائية بين متوسطات درجات ممارسة مهارات إدارة الصف تبعاً لمستويات الخبرة في التدريس عند مستوى ٤٠٥، وهذا يعني عدم وجود اختلاف بين استجابات المعلمات التربية الأسرية الأكثر خبرة واستجابات المعلمات الأقل خبرة لمواصفات الممارسات السلوكية في إدارة الصف.

(ج) بالنسبة لعلاقة متوسطات درجات ممارسة مهارات إدارة الصف ومتغير الدورات التربوية في التربية، وفي التخصص الأكاديمي، تم استخدام تحليل التباين الأحادي المصدر لجوانب أو المجالات الفرعية للممارسات السلوكية، كما يتضح ذلك من الجدولين (٩) و (١٠).

جدول (٩)

تحليل التباين أحادي المصدر للمجالات الفرعية لممارسة مهارات إدارة الصف  
تبعاً للدورات التربوية في مجال التربية

قيمة F	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	المصدر	المتغير
١,٩٣٥	٧,٨٧٢	٣	٢٣,٦١٥	بين المجموعات	الضبط الصفي
	٤,٠٦٧	١٣٦	٥٥٣,١٢٨	داخل المجموعات	
		١٣٩	٥٧٦,٧٤٣	الكتل	
٤٣٦.	١,٤٧٦	٣	٤,٤٢٨	بين المجموعات	تعديل السلوك
	٣,٣٨٧	١٣٦	٤٦٠,٥٦٥	داخل المجموعات	
		١٣٩	٤٦٤,٩٩٣	الكتل	
١٣٣.	٦٧٦.	٣	٢٠٢٨	بين المجموعات	بند تقبل المشاعر
	٥,٠٧٨	١٣٦	٦٩٠,٥٤٣	داخل المجموعات	
		١٣٩	٦٩٢,٥٧١	الكتل	
١٤٨.	٢,٢٤٠	٣	٦,٧٢١	بين المجموعات	المجموع الكلي للممارسات السلوكية
	١٥,١١٩	١٣٦	٢٠٥٦,٢١٥	داخل المجموعات	
		١٣٩	٢٠٦٢,٩٣٦	الكتل	

دال عند مستوى ٤٠٥

يتضح من جدول (٩) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات ممارسة مهارات إدارة الصف ومتغير الدورات التربوية في التربية عند

مستوى ٥٠٠، وهذا يعني أن الدورات التدريبية في مجال التربية ليس لها تأثير على ممارسة مهارات إدارة الصف.

#### جدول (١٠)

تحليل التباين لأحدى المتصدر للمجالات الفرعية لممارسة مهارات إدارة الصف  
تبعاً للدورات التدريبية في مجال التخصص

قيمة F	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	المصدر	المتغير
١,٧٢٥	٧,٠٤٨	٣	٢١,١٤٥	بين المجموعات	الضبط الصفي
	٤,٠٨٥	١٣٦	٥٥٥,٥٩٧	داخل المجموعات	
		١٣٩	٥٧٦,٧٤٣	الكلي	
٤٠٠	١,٣٥٥	٣	٤,٦٦	بين المجموعات	تعديل السلوك
	٣,٣٨٩	١٣٦	٤٦٠,٩٢٧	داخل المجموعات	
		١٣٩	٤٦٤,٩٩٣	الكلي	
٧٩٣.	٣,٩٦٧	٣	١١,٩٠٠	بين المجموعات	بند تقبل المشاعر
	٥,٠٠٥	١٣٦	٦٨٠,٦٧١	داخل المجموعات	
		١٣٩	٦٩٢,٥٧١	الكلي	
٣٨٨.	٥,٨٤٢	٣	١٧,٥٢٦	بين المجموعات	المجموع الكلي للمارسات السلوكية
	١٥,٠٤٠	١٣٦	٢٠٤٥,٤٠٩	داخل المجموعات	
		١٣٩	٢٠٦٢,٩٣٦	الكلي	

دال عند مستوى ٥٠٠.

يتضح من الجدول (١٠) أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات ممارسة مهارات إدارة الصف والدورات التدريبية في مجال التخصص عند مستوى ٥٠٠، وهذا يعني أن الدورات التدريبية في التخصص ليس لها أثر على استجابات أفراد العينة.

(د) بالنسبة لعلاقة متوسطات درجات ممارسة مهارات إدارة الصف بمتغير مجال التدريس الذي تقوم معلمة التربية الأسرية بتدريسه للطلابات، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيمة (ت) لإجابات أفراد العينة، وتوجد أربعة مجالات للتدريس في منهج التربية الأسرية بالمدارس الإعدادية والثانوية، وهذه

المجالات متخصصة في علوم الملابس والنسيج، الغذاء والتغذية، الأسرة والطفولة، إدارة شئون المنزل، ونظراً لصغر حجم العينة تم تقسيم العينة من يقوم بالتدريس في مجال أو مجالين على الأكثر في مقابل من يقوم بالتدريس في أكثر من مجالين، والجدول (١١) يوضح ذلك.

جدول (١١)

الفرق بين متوسطات للمجالات الفرعية لممارسة مهارات إدارة الصف  
تبعاً لمجال التدريس

قيمة ت	الاتحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العينة	المرحلة	المتغير
١,٠٩٦	١,٩٩٦٥	٢٢,٢٩٦٣	٨١	مجالين فأقل	الضبط الصفي
	٢,٠٨٨١	٢٢,٦٧٨٠	٥٩	أكثر من مجالين	
١,٣٣٥	١,٧٧١٨	١٩,٣٨٢٧	٨١	إعدادي	تعديل السلوك
	١,٨٩٣٤	١٨,٩٦٦١	٥٩	ثانوي	
٠,٠٦٥	٢,١٤٧٣	١٨,٧٠٣٧	٨١	إعدادي	بند تقبل المشاعر
	٢,٣٦٢٣	١٨,٧٢٨٨	٥٩	ثانوي	
٠,٠١٥	٣,٩٠٣٧	٦٠,٣٨٢٧	٨١	إعدادي	المجموع الكلي للممارسات السلوكية
	٣,٨١٤٢	٦٠,٣٧٢٩	٥٩	ثانوي	

دال عند مستوى ٠,٠٥.

يتضح من الجدول (١١) عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات ممارسة مهارات إدارة الصف ومتغير مجال التدريس عند مستوى ٠,٠٥ ، وهذا يعني أن تنويع واختلاف مجالات التدريس ليس له أثر على درجة ممارسة مهارات إدارة الصف.

### تفسير النتائج ومناقشتها

كشفت الدراسة عن النتائج التالية:

- (١) أظهرت النتائج الواردة بالدراسة أن محور تقبل المشاعر حصل على أعلى نسبة مئوية قدرها (١٦,٦١٪) ثم تلاه المحورين الضبط الصفي وتعديل السلوك بنسبة قدرها (٤,٨٥٪) و(١,٨٥٪) على التوالي، وافتقت نتائج هذه الدراسة مع نتائج

دراسة ممدوح صادق (١٩٩٤) والتي أظهرت أن أهم الأساليب التي يستخدمها مدرس العلوم للسيطرة على سلوك الطلاب يكون بالمشاركة واحترام الطلاب، ودراسة (Turanli et al., 1999) التي بينت نتائجها أن من أهم أدوار المعلم في إدارة الصف التعرف على احتياجات الطلبة واهتماماتهم وتشجيعهم. وكما أشارت النتائج إلى أن درجة ممارسة مهارات إدارة الصف في المحاور الثلاث منخفضة، وهذا يشير إلى عدم إلمام المعلمات بقواعد ومبادئ إدارة الصف وأنهن يعتمدن في ضبط سلوكهن على خبرائهم السابقة القائمة على الأنظمة الصيفية المألوفة في المدرسة أو بعض الأنظمة التي يعتقدن بجدواها، وقد أشارت دراسة سالم القحطاني (٢٠٠٠) أن معظم الأنظمة لإدارة الصف تقوم على خبرات المعلمين في التدريس والتعامل مع الطلاب في ضبط سلوكهم الصفي.

ويعرض الموقف التي حصلت على الترتيب الأول والأخير ، فال موقف التاسع عشر حصل على الترتيب الأول وبنسبة مئوية قدرها (٩٥٪)، وارتبط الموقف بالأسلوب الأمثل في الحد من السلوك غير المرغوب فيه، وهو ضمن محور تعديل السلوك.

أما الموقف السادس فقد حصل على المرتبة الأخيرة وبنسبة مئوية قدرها (١٥٪) والمرتبط بالضبط الصفي وتوجيهه للطلاب، ويعني أن على المعلمات الالتزام بوضع وتحديد أنظمة القواعد الصيفية المتوقع استخدامها في الصف، وعلى الطلبة تعلم الأنظمة الصيفية المطلوبة.

وأظهرت النتائج إن حوالي (٤٦٪) من استجابات معلمات التربية الأسرية على الموقف المثالي (الإجابة الصحيحة) بلغت نسبة ٧٠٪ فما فوق، وهذا ما يؤدي إلى رفض الفرض الأول في الدراسة والذي ينص على: "وجود درجة مرتفعة لممارسة مهارات إدارة الصف لدى معلمات التربية الأسرية في المرحلتين الإعدادية والثانوية بدولة قطر". وقد ترجع هذه النتيجة إلى قصور برامج إعداد المعلم وخاصة بما يتعلق بإدارة حجرة الدراسة بفعالية، حيث تحتاج المعلمات إلى المعرفة الافتراضية والتي تتطلب بمبادئ الإدارة الناجحة لحجرة الدراسة والمعرفة الإجرائية (كيفية تطبيق هذه المبادئ بفعالية)، ومعرفة شرطية (متى تطبق هذه المبادئ والأسباب التي تدعى إلى تطبيقها).

(٢) توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات ممارسة مهارات إدارة الصف والمرحلة التعليمية، حيث كشفت النتائج أن معلمات التربية الأسرية في المرحلة الإعدادية حصلن على درجة كبيرة في ممارسات إدارة الصف بصفة عامة

وفي محور تعديل السلوك خاصةً من معلمات المرحلة الثانوية. مما يؤدي إلى رفض الفرض الصفي الثاني في الدراسة، والذي ينص على أنه : " لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجة ممارسة مهارات إدارة الصف لدى معلمات التربية الأسرية يعزى إلى المرحلة التعليمية"، ويمكن تفسير هذه النتيجة إلى أن معلمات التربية الأسرية في المرحلة الإعدادية أكثر استخداماً للنمط الديمقراطي أثناء التفاعل مع الطالبات ويتبعن بصفات شخصية مرغوبة اجتماعياً، فإن ذلك سوف يؤدي إلى مبادرات الطالبات داخل أو خارج الفصل، وأيضاً طبيعة خصائص هذه المرحلة التي تتسم بالهدوء والقدرة على ضبط سلوكهن، في حين أن معلمات المرحلة الثانوية يركزن على الجانب الأكاديمي، واهتمامهن ينصب على إلقاء الدراس وتكليف الطالبات بالواجبات على حساب التفاعل الثنائي بين الطالبات والإدارة الفعالة للصف.

وقد كشفت دراسة (Young, 2001) ودراسة (Turanli, 1999) عن الأثر الإيجابي عند استخدام المعلمة للنمط الديمقراطي في إدارة الصف. وكما تعزز ما أشرنا إليه من أن إدارة الصف بالمعنى الحديث تعتمد على التخطيط المسبق لكافة مقومات إدارة الصف ومراعاة دور المعلم والطالب والمنهج والبيئة الصحفية.

(٣) أشارت النتائج إلى عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات ممارسة مهارات إدارة الصف تبعاً لمستويات الخبرة في التدريس، مما يؤدي إلى قبول الفرض الصفي الثالث للدراسة، والذي ينص على أنه : " لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجة ممارسة مهارات إدارة الصف لدى معلمات التربية الأسرية يعزى إلى الخبرة في سنوات التدريس". واتفقت نتائج هذه الدراسة مع نتائج دراسة (Young, 2001)، ويمكن تفسير هذه النتيجة بعدم جدية المعلمات وقلة خبرتهن بأساليب الإدارة الصحفية التي تحتاج إلى حسن تصرف وكفاءة في التعامل مع المواقف الصحفية أو قد ترجع النتيجة إلى انخفاض دافعية المعلمات نحو المهنة وانشغالهن بأمور جانبية مما يؤدي إلى عدم استفادتهن من عدد سنوات خدمتهن.

(٤) لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات ممارسة مهارات إدارة الصف والدورات التدريبية في مجال التربية أو التخصص، مما يؤدي إلى قبول الفرض الصفي الرابع، والذي ينص على أنه: " لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجة ممارسة مهارات إدارة الصف لدى معلمات التربية الأسرية يعزى إلى الدورات التدريبية في التربية أو التخصص"، واختلفت نتائج

الدراسة الحالية مع دراسة (Wait, 2001) والتي بينت نتائجها أن المعلمين الذين تم تدريبيهم في المدارس المهنية المطورة نالوا درجات مرتفعة في إدارة التفاعل الصفي، وهي نتيجة غير متوقعة، حيث إنه عادة ما يتوفر لدى المعلمات اللاتي التحقن بدورات تدريبية في مجال التربية قدرًا جيداً من المعرفة المطلوبة لتدريس نجاح الإدارة المثلثي لحجرة الدراسة عن تلك التي يمكن اكتسابها فقط عن طريق الخبرة في حجرة الدراسة، وقد يرجع السبب في ظهور هذه النتيجة إلى أن عدد كبير من معلمات التربية الأسرية لم يلتحقن بدورات تدريبية في مجال التربية، ويقدر عددهن حوالي (٩٢) معلمة أي بنسبة ٦٦٪، في مقابل (٤٨) معلمة التحقن بدوره تدريبية واحدة أو أكثر، وقد تم الإشارة إلى ذلك في جدول (١)، أو قد يرجع إلى قصور ومحظوية برامج التدريب وغلبة الطابع النظري عليها أو قصور دور المشرفة التربوية من حيث متابعة ممارسة مهارة إدارة الصف لدى المعلمات بعد التحقن بالدورات التدريبية.

(٥) لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات ممارسة مهارات إدارة الصف ومجال التدريس، مما يؤدي إلى قبول الفرض الصافي الخامس للدراسة الذي ينص على أنه: " لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجة ممارسة مهارات إدارة الصف لدى معلمات التربية الأسرية يعزى إلى مجال التدريس" ، وهي نتيجة تتفق مع دراسة إبراهيم بن المحبس (١٩٩٧م) ودراسة (Young, 2001) ، حيث دلت النتائج فيما عن عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين أفراد العينة في إدارة الصف تبعاً لمتغير التخصص، ولا يوجد تفسير مناسب لهذه النتيجة سوى أن علم التربية الأسرية هو حصيلة كل الدراسات المتعلقة بالغذاء والمسكن الأسري وطرق إدارة الأسرة لمواردها واقتصادياتها، والملابس والنسيج، ودراسات العلاقات الأسرية ونمو الطفل، ويوجد تكامل بين مكونات علم التربية الأسرية، وإنها أجزاء في كل واحد، حيث إن كل مجال لا يقل أهمية عن المجالات الأخرى في تأثيره على ممارسات المعلمة في إدارة الصف، وبالأخص لمعلمات التربية الأسرية في المرحلة الثانوية.

### توصيات البحث

وفقاً للنتائج التي تم التوصل إليها، تنتهي الدراسة الحالية بالتوصيات التالية:

- (١) العمل على إقامة دورات تدريبية مستمرة وورش عمل أثناء الخدمة لمعلمات التربية الأسرية ضمن خطة علمية مدروسة وفقاً للحاجات المهنية الميدانية وتزويد المعلمات بمجموعة من المفاهيم والخطط لإدارة حجرات الدراسة بنجاح وفعالية، والأخذ

بالاتجاهات الحديثة في تدريب المعلم على مهارة إدارة الصف، وبالأخص لمعلمات التربية الأسرية في المرحلة الثانوية.

(٢) ينبغي أن تتبني كلية التربية بجامعة قطر استراتيجية أكثر وضوحاً واهتمامًا في إدارة حجرة الدراسة، وذلك من خلال وضع الخطط التي تتلاءم بدرجة كبيرة مع حجرة الدراسة، واستخدام أو ابتكار خطط بديلة كلما كان ذلك ممكناً، وذلك في الجوانب التالية:

- إعداد البيئة الطبيعية لحجرة الدراسة، وتنمية القواعد والإجراءات الرئيسية في وضع وتطوير الأنظمة الصفية.
- تنمية آليات معالجة موافق إدارة حجرة الدراسة الشائعة الحدوث، بحيث تتماشى مع الرؤية التربوية الحديثة لإدارة البيئة الصفية.
- التركيز على الجهود العلاجية في إيدال السلوك الغير المرغوب فيه باخر مرغوب فيه، وليس على تنفيذ العقاب.
- استخدام أسلوب تقبل المشاعر من خلال التوجيه ونقل الصفات والتطلعات الإيجابية وتعلم المهارات الأساسية للتطبيع الاجتماعي والإرشاد للعمل مع الطلبة كأفراد أكثر من استخدام التدخلات التنظيمية فقط.

(٣) الاهتمام بالمعلمات التربية الأسرية بوجه عام والمعلمات ذوي الخبرة الأطول في مجال التدريس وحثهم على مواكبة الاتجاهات والأساليب الحديثة الفعالة في إدارة الصف.

(٤) العمل على تنوع مصادر التعلم الذاتي لمعلمات التربية الأسرية مثل الكتب والمراجع الحديثة والوسائل التعليمية – السمعية والبصرية والاستكشاف لموضوعات عبر مصادر الإنترن特 المنقاة، لمعرفة الأسس التربوية الحديثة في الإدارة الصفية والنماذج الصفية التي يجب الأخذ بها.

(٥) ضرورة القيام بمزيد من البحث والدراسة لإدارة حجرة الدراسة في المرحلة الثانوية، فقد كانت الفروق الجوهرية الدالة لإجابات أفراد العينة في صالح المرحلة الإعدادية، حيث ظهر أن معلمات التربية الأسرية في المرحلة الثانوية هن الأقل ممارسة لمهارات إدارة الصف.

## بحث مستقبلية مقترحة

- (١) دراسة العلاقة بين برامج النمو المهني لمعلمات التربية الأسرية والممارسات في إدارة الصف.
- (٢) دراسة العلاقة بين نمط الإشراف الفني السائد في مدارس دولة قطر والممارسات في إدارة الصف لمعلمات التربية الأسرية.
- (٣) دراسة الممارسات في إدارة الصف وعلاقتها ببعض المتغيرات الأخرى مثل الأداء الصفي ومستوى تحصيل الطالبات، وأنماط المعلمات.
- (٤) إجراء المزيد من الدراسات الوصفية على نفس الفئة المستهدفة على محاور مشابهة أو مختلفة للدراسة الحالية.

## المراجع

### المراجع العربية

- إبراهيم بن عبد الله المحيسن (١٩٩٧م)، طالب التربية العملية بين إعداد الجامعة وصدمة الواقع. دراسة لأهم مشاكل إدارة الصف لدى عينة من طلاب كلية التربية- فرع جامعة الملك عبد العزيز بالمدينة المنورة. حولية كلية التربية - جامعة قطر، العدد (١٤).
- أحمد حسين اللقاني، عودة عبد الجود سنينه (١٩٩٠م)، التعلم والتعليم الصفي. عمان: دار الثقافة للنشر والتوزيع.
- أمام مختار حميده، أحمد النجدي، صلاح الدين عرفه وآخرون (٢٠٠٠م)، مهارات التدريس. القاهرة: مكتبة زهراء الشرق.
- سالم بن علي سالم القحطاني (فبراير، ٢٠٠٠م)، إدارة الصف عند معلمي الدراسات الاجتماعية والطلاب المعلمين واقعها ومفهومها التربوي الحديث. التربية، جامعة الأزهر، كلية التربية، العدد ٨٨ ص ٢٢٧، (٢٣٣).
- صبحي حمدان أبو جلاء، محمد مقبل عليمات (٢٠٠١م)، أساليب التدريس العامة والمعاصرة، الكويت: مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع.
- صالحة سنقر (٢٠٠٤م)، الاتجاهات الحديثة في تدريب المعلم. ورقة مقدمة للمؤتمر التربوي الدولي الثالث، نحو إعداد أفضل معلم المستقبل، المنعقد في الفترة من ٣-١ مارس ٢٠٠٤م، كلية التربية - جامعة السلطان قابوس، مسقط، سلطنة عمان.

- علي زكي ثابت (١٩٩٩م)، عوامل ضعف استخدام المدرسين والإداريين لسلطاتهم في الضبط المدرسي. مجلة البحث في التربية وعلم النفس، المجلد الثاني عشر، العدد الثالث.
- علي أحمد مقرب، محمد علاء الدين حلمي (أبريل ١٩٩٨م)، إدارة ملجمي اللغة العربية للوقت الصفي بالمرحلة الثانوية بسلطنة عُمان، مجلة البحث في التربية وعلم النفس، المجلد الحادي عشر، العدد الرابع.
- فاطمة إبراهيم حميده (١٩٩٨م)، مداخل واستراتيجيات في إدارة الصف. القاهرة: مكتبة النهضة المصرية.
- كمال عبد الحميد زيتون (٢٠٠٣م)، التدريس نماذجه ومهاراته. القاهرة: عالم الكتب.
- كوثر كوجك، لولو جيد داود، المرجع في التربية الأسرية. القاهرة، عالم الكتب.
- ليلى محمد إبراهيم الخضرى، منها سليمان محمد أبو طالب، وآخرون (١٩٩٩م)، الاتجاهات الحديثة في علوم الأسرة. الإمارات العربية المتحدة، دار القلم.
- ماجد الخطابية، أحمد الطويسى، عبد الحسين السلطانى (٢٠٠٢م)، التفاعل الصفي. عمان: دار الشروق للنشر والتوزيع.
- مجدى عزيز إبراهيم، محمد عبد الحليم حسب الله (٢٠٠٢م)، التفاعل الصفي، مفهومه- تحليله- مهاراته. القاهرة، عالم الكتب.
- محمد عبد الرحيم عدس (١٩٩٩م)، الإدارة الصفيّة والمدرسة المنفردة، (ط٢)، عمان، مجدلاوي.
- محمود عطا محمود (ربيع ١٩٩٢)، الممارسات السلوكية الشائعة للمدرسين في إدارة الفصل وقلق الامتحان وعلاقتها ببعض المتغيرات. المجلة التربوية، المجلد السادس، العدد الثالث والعشرون.
- ممدوح عبد العظيم الصادق (صيف ١٩٩٤)، العلاقة بين أساليب مدرسية العلوم في المرحلة الثانوية وأثرها في ضبط سلوك الطلاب وبعض استراتيجيات إدارة الفصل وإمكانية توفير موازنة المتفاعلات أثناء التدريس. المجلة التربوية، المجلد الثامن، العدد الثاني والثلاثون.

### المراجع الأجنبية

- Gerdon, Lynn Melby (2001). High Teacher Efficacy as a Marker of Teacher Effectiveness in the Domain of Classroom Management. Paper presented at the annual meeting of the American Educational Research Association.

- Landau, Barbara McEwanl (2001). Teaching Classroom Management. A stand-Alone Necessity for Preparing New Teachers. Student Expectation, Turkey ERIC. ED.
- Lind Berg, Jilla; Swick (2002). Common Sense Classroom management: Surviving September and Beyond in the Elementary Classroom. ERIC. E D.
- Montclair State Coll. (1994). Upper Montclair. N.J. Life Skills Center. Potentials and Possibilities. Home Economics High School Competency Based Curriculum Guide. New Jersey State Dept of Education, Trenton.
- Turanli, Adem Sultan: Yildirim, Ali (March 28-31,1999). Students, Expectations of Teachers Classroom management Behaviors in Elt Classes. Paper presented at the Annual Meeting of the Nation / Association of Research in Science Teaching (Boston, MA).
- Turanli, Adem Sultan. Yildirim, Ali (April 24-28, 2000). A Comparative Assessment of Classroom Management of a High Control and a Low Control Teacher Through Student Perceptions and Class Observations. Paper Presented at the annual Conference of the American Educational Research Association (New or leans, LA).
- Vincent, Susan, Ed. (1999). Classroom Management and Discipline. The Multi Grade Classroom: A Resource Hand Book for Small, Rural Schools. U.S., California. ERIC.
- Wait, Dan B. Warren, Louisl (2001). Are Professional Development School Trained Teachers Better class room Managers? ERIC No: ED 45 1156. U.S. California.

- Young, Barbara N; Milligan; Barbara; Snead, Donald (2001). Jewels of Wisdom: A Study of Perceptions of Discipline of Middle School Teachers, High School Teachers, Student Teacher and Undergraduate Education Majors Enrolled in Classroom Management Course. ERIC No. ED 461652.

تاریخ ورود البحث : م ٢٠٠٤/٥/٢

تاریخ ورود التعديلات : م ٢٠٠٥/٣/٩

تاریخ القبول للنشر : م ٢٠٠٥/٤/١١

# **Degree of Implementing Classroom Management Skills as Perceived by Family Education Teachers in Preparatory and Secondary Schools in Qatar**

**Aisha Ahmed Fakhroo\***

## **Abstract**

This study aimed at identifying the degree of implementing classroom management skills by family education teachers in both preparatory and secondary stages in Qatar .The tool of study was applied .It includes (28) behavioral situations and reflects real practices. Every situation represents (3) possible happenings in addition to the best alternative choice. The tool has three dimensions: class control, reinforcement and punishment and acceptance of students' feelings and interests.

The sample of the study included (140) teachers in the field of family education for both the preparatory and secondary stages. Of the most important results reached are the following: there was no high degree of implementing class management skills for the study sample, there were significant statistical differences favoring teachers of the preparatory stage, there were no statistical significant differences between the degree of implementing class management skills for the variables of experience, training sessions, and the teaching field. In accordance with the study results, the researcher provided some recommendations and suggestions for future research.

---

\* Associate Professor, Department of Curriculum and Methodology, College of Education, Qatar University.

Significant differences were also observed at the level (0, 01) between the means of depression and self-esteem when further analyses were carried out by first level male and female students as well as by male and female students of third level. The results showed that students of the first level (both sexes) are more depressed and less self-esteem as compared to the third level students and this means that all the stated hypothesis were realized. The researcher interpreted these results in the light of the collected data and the reviewed literature and previous studies.